

Vorlage an

Stadtverordnetenversammlung für die Sitzung am 01.02.2024

Durchführung einer Organisationsuntersuchung

Beschlussvorschlag:

1. Die Ergebnisse der Teil-Organisationsuntersuchung werden zur Kenntnis genommen.
2. Nach Umsetzung der empfohlenen Maßnahmen erfolgt die Durchführung der beschlossenen Gesamt-Organisationsuntersuchung.

Sachverhalt:

Mit Beschluss vom 27. April 2023 hat die Stadtverordnetenversammlung den Magistrat beauftragt, eine Organisationsuntersuchung mit Hilfe eines geeigneten Beratungsinstituts durchzuführen. Mit diesem Gutachten sollen Verwaltungsstruktur, Aufgabenerledigung, Aufgabenzuordnung, Aufgabenabläufe und Finanzabwicklung analysiert und im Hinblick auf Qualität, Effizienz, Geschwindigkeit, IT-Einsatz und Kosten-Nutzen bewertet werden.

Die Verwaltung hat hierzu Vergleichsangebote von unterschiedlichen Beratungsinstituten eingeholt. Die Kosten für eine entsprechende Untersuchung liegen demnach in einem Rahmen von 140.000 € bis 170.000 € und übersteigen somit weit die von der Stadtverordnetenversammlung zur Verfügung gestellten Haushaltsmittel.

Da die Stellen der beiden Führungspositionen „Leitung Büro Bürgermeister“ und „Leitung Fachbereich Zentrale Verwaltung“ in absehbarer Zeit neu zu besetzen sind, wurde zwischenzeitlich zunächst eine Organisationsuntersuchung für diese Bereiche bei der KGST in Auftrag gegeben. Das Gutachten der KGST ist als Anlage beigefügt.

Die folgenden, aus dieser Untersuchung resultierenden Ergebnisse, sollen in einem ersten Schritt im Laufe dieses Jahres organisatorisch umgesetzt werden:

- Implementierung einer strategischen Steuerung im Büro Bürgermeister (Impulsgeber für Veränderungsprozesse und Bindeglied zwischen Politik und Verwaltung)
- Bildung einer internen strategischen Steuerungsgruppe (Unterstützung der Führungskräfte und der Politik bei der Suche und Umsetzung von Optimierungspotentialen)
- Zusammenführung der beiden Stellen Kulturförderung und Standortmarketing zu einer Stelle im Büro Bürgermeister
- Implementierung einer Verwaltungsleitung (Steuerung bereichsübergreifender Aufgaben und Aufbau eines modernen Personalmanagements)

Diese Handlungsempfehlungen der KGST sollen zunächst beobachtet und ausgewertet werden, bevor eine weitere Untersuchung in einem zweiten Schritt erfolgt. Auch im Hinblick auf die angespannte Haushaltslage soll die Durchführung der beschlossenen großen Organisationsuntersuchung verschoben werden.

Der Magistrat wird um Kenntnisnahme und Weiterleitung an die Stadtverordnetenversammlung gebeten.

Drucksache 11/0656/1

Der Sachverhalt wurde am 9. Januar 2024 im Magistrat beraten und der Magistrat empfiehlt den Beschlussvorschlag ebenfalls zu beschließen.

Ralf Möller
Bürgermeister

Anlagen:
Organisationsgutachten der KGST (24 Seiten)